

ЗАТВЕРДЖЕНО
Державна служба геології
та надр України

Голова _____ Роман ОПІМАХ
«__» _____ р.

**Стратегічний план розвитку
Державного геофізичного підприємства «Укргеофізика»
на 2024-2028 рр.**

Код ЄДРПОУ 01432761



ВСТУП



Забезпечення України паливно-енергетичними ресурсами є одним з основних завдань національної економіки, без вирішення цього питання є неможливим зміцнення енергетичної безпеки України.

Для розвитку економіки необхідне зростання власного видобутку нафти і газу. Виходячи з цього, пошуки та розвідка родовищ нафти і газу є пріоритетним напрямком розвитку мінерально-сировинної бази України.

Державне геофізичне підприємство «Укргеофізика» (далі – ДГП «Укргеофізика») є основним державним підприємством, яке займається підготовкою ресурсної бази вуглеводнів за кошти державного бюджету відповідно до реалізації основних завдань, що передбачені Загальнодержавною програмою розвитку мінерально-сировинної бази України на період до 2030 року, затвердженою Законом України від 21.04.2011 № 3268-VI.

Також ДГП «Укргеофізика» надає геофізичні послуги замовникам різної форми власності з метою підготовки ресурсної бази нафти і газу у межах їх ліцензійних ділянок.

При підготовці стратегічного плану розвитку Державного геофізичного підприємства «Укргеофізика» на 2024-2028 рр. (далі – Стратегічний план) передбачається, що сприятливий економічний клімат в Україні дозволить збільшити обсяги геофізичних досліджень на замовлення надрокористувачів, а фінансування геологорозвідувальних робіт за кошти державного бюджету буде в подальшому здійснюватись з урахуванням показників Загальнодержавної програми розвитку мінерально-сировинної бази України на період до 2030 року. Ці фактори дозволять не тільки виконати передбачені стратегічним планом ключові показники, а й суттєво їх покращити.



1. ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ



ДП «Укргеофізика» засноване на державній формі власності, належить до сфери управління Державної служби геології та надр України відповідно до розпорядження Кабінету Міністрів України від 31.08.2011 № 810-р «Про передачу цілісних майнових комплексів державних підприємств, установ та організацій до сфери управління Державної служби геології та надр».

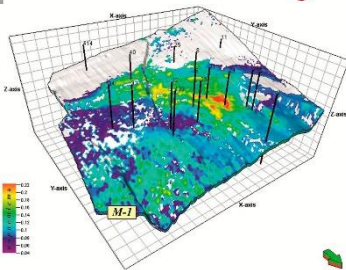
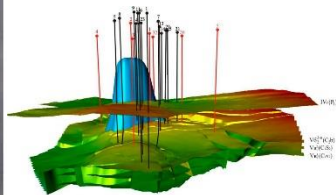
У своїй діяльності ДП «Укргеофізика» керується Конституцією України, законами України, актами Президента України, Кабінету Міністрів України, наказами Державної служби геології та надр України, дорученнями Голови Державної служби геології та надр України, нормативно-правовими актами інших органів виконавчої влади, органів нагляду (контролю), а також Статутом ДП «Укргеофізика».

ДП «Укргеофізика» є об'єктом державної власності, яке має стратегічне значення для економіки і безпеки держави (внесено до переліку об'єктів державної власності, що мають стратегічне значення для економіки і безпеки держави постановою Кабінету Міністрів України від 4 березня 2015 року № 83).

ДП «Укргеофізика» створене з метою здійснення виробничо-господарської, наукової, комерційної, посередницької діяльності з геологічного вивчення надр, пошуку та розвідки родовищ нафти і газу, рудних, нерудних та інших корисних копалин, проведення досліджень, необхідних для контролю за їх розробкою та експлуатацією, пошуку підземних вод і буріння свердловин на воду, проведення екологічних та інженерно-геологічних досліджень для отримання прибутку та реалізації економічних, соціальних інтересів у сфері геології та використання надр та іншої діяльності.

ДП «Укргеофізика» здійснює свою діяльність як державне комерційне підприємство відповідно до законодавства та Статуту.





Розмір державної частки у статутному капіталі: майно ДГП «Укргеофізика» є 100 % державною власністю і закріплюється за ним на праві господарського відання.

Місцезнаходження ДГП «Укргеофізика»: 03057, м. Київ, вул. Мірошниченко Євгенії, 10.

Основними видами економічної діяльності ДГП «Укргеофізика» є: діяльність у сфері інжинірингу, геології та геодезії, надання послуг технічного консультування в цих сферах; розвідувальне буріння; професійно-технічна освіта.

Стратегічний план розвитку розроблено відповідно до Кодексу України про надра, законів України «Про управління об'єктами державної власності», «Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України», «Про затвердження Загальнодержавної програми розвитку мінерально-сировинної бази України на період до 2030 року», «Про нафту і газ» та галузевих і міжгалузевих програм геологічного вивчення та розвитку мінерально-сировинної бази.

Метою розробки Стратегічного плану є визначення стратегічних цілей, завдань розвитку ДГП «Укргеофізика» на середньостроковий період та заходів, які спрямовані на створення умов його стабільного функціонування та фінансової стійкості.



2. АНАЛІЗ СЕРЕДОВИЩА



ДГП «Укргеофізика» створене з метою організації та виконання робіт з геологічного, геофізичного, інженерно-геологічного вивчення території України для одержання даних про геологічну будову, прогнозного виявлення та оцінки перспективних ресурсів корисних копалин, забезпечення приросту ресурсної бази та приросту запасів, підготовки родовищ корисних копалин до експлуатації згідно державного замовлення та замовлень надрокористувачів за рахунок бюджетних та небюджетних коштів.

ДГП «Укргеофізика» – основне геофізичне підприємство, яке готує ресурсну базу вуглеводнів в Україні. Практично всі родовища нафти і газу відкриті та експлуатуються з використанням інформації отриманої за результатами робіт ДГП «Укргеофізика». Основний обсяг робіт ДГП «Укргеофізика» складають геофізичні роботи на нафту і газ.



2.1. АНАЛІЗ ВНУТРІШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА



ДГП «Укргеофізика» на замовлення Державної служби геології та надр України (державне замовлення) проводило геофізичні роботи з виявлення та підготовки нафтогазоперспективних об'єктів до пошуково-розвідувального буріння, підрахунку перспективних ресурсів на територіях, які ще недостатньо вивчені, але повинні мати великі запаси вуглеводнів (Дніпровсько-Донецька западина, складчасті Карпати, Передкарпаття та Закарпаття).

З метою підвищення ефективності геофізичних досліджень на нафту і газ, за рахунок комплексної інтерпретації геофізичних матеріалів, виконувались електророзвідувальні роботи, гравірозвідувальні та магніторозвідувальні роботи. Державна служба геології та надр України замовляла також роботи з пошуків питних підземних вод і буріння розвідувально-експлуатаційних свердловин, підготовки геофізичної основи під геологічне довивчення площ (ГДП-200), для пошуково-оціночних робіт на золото і поліметали, виявлення та картування геофізичними методами підземних техногенних пустот для прогнозування провальо-зсувних явищ та їх подальшого розвитку з метою попередження аварійно-небезпечних ситуацій на території України.



Крім того, ДГП «Укргеофізика» на договірній основі в певних обсягах виконує геофізичні дослідження на замовлення газопромислових управлінь АТ «Укргазвидобування», ПАТ «Укрнафта» та підприємств недержавної форми власності на їх ліцензійних ділянках. Це, в основному, сейсмозвідувальні роботи і геофізичні дослідження в свердловинах та деталізаційні роботи на окремих площах і родовищах з метою вивчення геологічного розрізу і оцінки його продуктивності з побудовою геологічної моделі та з рекомендаціями на розташування розвідувальних і експлуатаційних свердловин, виявлення нафтогазоперспективних товщ у розрізі свердловин, підрахунку перспективних ресурсів і прогнозних запасів вуглеводнів.

З метою вивчення швидкісної характеристики розрізу, стратиграфічної прив'язки та деталізації положення геологічних границь, а також уточнення структурно-тектонічної будови навколосвердловинного простору в свердловинах на нафту і газ виконуються свердловинні сейсмічні дослідження вертикальним сейсмічним профілюванням (ВСП) і поляризаційним методом вертикального сейсмічного профілювання (ПМ ВСП).

Станом на 01.01.2024 до складу ДГП «Укргеофізика» входять наступні відокремлені підрозділи:

- Західно-Українська геофізична розвідувальна експедиція;
- Івано-Франківська експедиція з геофізичних досліджень в свердловинах;
- Полтавська експедиція по геофізичним дослідженням у свердловинах;
- Придніпровська геофізична розвідувальна експедиція;
- Технологічний центр обробки та інтерпретації геофізичних матеріалів.



Станом на зараз Дніпропетровська геофізична експедиція «Дніпрогеофізика» перебуває в процесі ліквідації. Активи, пасиви, основні засоби, геолого-геофізичні матеріали та кадрові ресурси передаються до складу Придніпровської геофізичної розвідувальної експедиції. В Придніпровській геофізичній розвідувальній експедиції створюється геофізична партія «Дніпрогеофізика».

З 2022 року ДГП «Укргеофізика» не виконує геологорозвідувальні роботи (ГРР) за кошти державного бюджету, а лише за договорами з іншими замовниками – власниками спеціальних дозволів на користування надрами.

На сьогодні, в умовах воєнного стану надрокористувачі – власники спеціальних дозволів на користування надрами, крім АТ «Укргазвидобування» і ПАТ «Укрнафта», практично не замовляють геофізичні дослідження.

У 2020 році ДГП «Укргеофізика» було отримано чистий дохід від реалізації продукції в сумі 128 285,0 тис грн, у 2021 році – 104 348,0 тис грн, у 2022 році лише – 73 934,0 тис грн. Відповідно за результатами фінансово-господарської діяльності підприємства у вищезазначених періодах були отримані збитки: 2020 рік – збиток в розмірі 15 089,0 тис грн, 2021 рік – збиток в розмірі 21 586,0 тис грн та в 2022 році – збиток в розмірі 15 322,0 тис гривень.

Таким чином, поточний стан фінансово-господарської діяльності значно погіршився, незважаючи на ще задовільну забезпеченість кадровими ресурсами та застарілою, але ще працюючою матеріально-технічною базою. Погіршення стану фінансово-господарської діяльності ДГП «Укргеофізика» є однією з основних загроз його існування. Припинення фактичного існування ДГП «Укргеофізика» є основним ризиком. Можливості для досягнення цілей суб'єкта господарювання слід пов'язувати з постійним оновленням та розширенням видів робіт та послуг.



Ресурсний аналіз

При проведенні геофізичних робіт ДПП «Укргеофізика» використовує обладнання, яке придбане у 1988-2006 роках, що автоматично виключає його від участі у торгах щодо проведення найбільш затребуваної зараз сейсмозвідки 3D.



Відсутність сучасного геофізичного обладнання також негативно впливає на можливість проведення геофізичних досліджень свердловин та інших видів геофізичних робіт.

На сьогодні технічні можливості ДПП «Укргеофізика» дозволяють виконувати 2D сейсмозвідувальні роботи та більшість стандартних геофізичних робіт у свердловинах.

Таким чином, суттєве зменшення польових робіт взагалі на ринку геофізичних послуг та відсутність можливості їх виконання у випадку замовлення 3D-сейсміки, деяких видів геофізичних досліджень свердловин, високоточної гравірозвідки призводить до ліквідації окремих структурних підрозділів, втрати кадрового ресурсу.



Відсутність необхідного фінансування геологорозвідувальних робіт необхідних для виконання Загальнодержавної програми розвитку мінерально-сировинної бази України на період до 2030 року, незадовільний фінансово-економічний стан ДПП «Укргеофізика», зношення та невідновлення основних засобів виробництва в зв'язку з відсутністю коштів, відсутність державної підтримки розвитку геологорозвідувальних робіт, великий податковий тиск, відтік професіонального кадрового потенціалу обумовили відносний занепад геологорозвідувальної галузі і відповідні ризики та обмеження при проведенні фінансово-господарської діяльності ДПП «Укргеофізика».

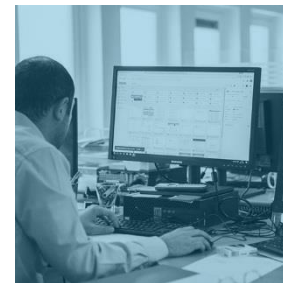


Воєнні дії призвели до пошкодження майна ДПП «Укргеофізика», що вимагає додаткових витрат на відновлення інфраструктури та виробничого обладнання. Також треба відмітити вплив мобілізаційних процесів на кадрове забезпечення.



Перевірка та аналіз компетенцій

В ДГП «Укргеофізика» працюють фахівці за такими напрямками: геофізики, геологи, техніки, технологи по бурінню, екологи та ін. Колектив має унікальний досвід у відповідних галузях, що є його конкурентною перевагою. Серед працівників ДГП «Укргеофізика» є кандидати наук, експерти ДКЗ України, члени українських та міжнародних галузевих співтовариств. Загальна штатна чисельність працівників ДГП «Укргеофізика» - 448 особи. Середній вік працівників – 47 років.





Аналіз згідно цілісного ланцюжка М. Портера

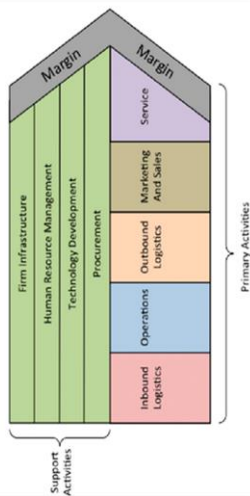
Зовнішня логістика. ДГП «Укргеофізика» проводить внутрішнє управління всіма аспектами логістики та мінімально залежить від зовнішньої логістики, зокрема транспортування та зберігання товарів, складського управління, постачальників та інше.

Виробничі процеси. Основні виробничі процеси ДГП «Укргеофізика» пов'язані з проведенням геофізичних досліджень надр, геологічним вивченням родовищ корисних копалин, виконанням науково-тематичних досліджень, упорядкуванням та збереженням наявної геологічної інформації.

Внутрішня логістика. Ключові аспекти внутрішньої логістики ДГП «Укргеофізика» (управління запасами, складське управління, внутрішні транспортні процеси, комплектування та ін.) забезпечують контроль та управління рівнем запасів сировини, матеріалів та обладнання, а також контроль якості на різних етапах ведення робочого процесу. Виконання робіт та надання послуг відбувається після отримання відповідних замовлень, - тому проблема перевиробництва відсутня.

Маркетинг та продажі. Основними замовниками послуг ДГП «Укргеофізика» є підприємства, які здійснюють діяльність в сфері геологічного вивчення та добування корисних копалин. Маркетинг полягає в забезпеченні можливості надання послуг, які відповідають якісним і кількісним вимогам замовників, що може бути досягнуте при постійному оновленні та розширенні видів робіт та послуг.

Обслуговування. ДГП «Укргеофізика» надає інформаційну підтримку підприємствам щодо умов проведення геологорозвідувальних робіт.





2.2. АНАЛІЗ ЗОВНІШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА



В надрах України зосереджені значні ресурси, які включають різноманітні корисні копалини: нафту, газ, кам'яне вугілля, залізну руду та інші. Пошуки, розвідка та видобуток цих ресурсів є важливим для забезпечення економічного зростання країни.

Одним із пріоритетних напрямів розвитку галузі є збільшення видобутку енергоресурсів. Інтенсифікація геологорозвідувальних робіт разом з застосуванням новітніх технологій в геофізичних дослідженнях має призвести до відкриття нових родовищ вуглеводневих корисних копалин. Існують прогнози щодо зростання споживання газу в світі. Для задоволення потреб ринку на цей ресурс необхідним є збільшення геологорозвідувальних та видобувних робіт, зокрема в межах Західного нафтогазового регіону.

У поточному році негативний вплив на досягнення цілей Стратегічного плану здійснює воєнний стан в Україні. З цієї причини відсутні кошти державного бюджету, а також спостерігається зменшення обсягів договірних робіт. Втрачено ринок робіт і замовників на тимчасово окупованих і прилеглих територіях, оскільки компанії, які займались пошуками, розвідкою і експлуатацією родовищ нафти і газу на цих територіях припинили діяльність або її дуже обмежили. Крім політичного фактору, на діяльність ДГП «Укргеофізика» впливають економічний (стан економіки, інфляція), соціально-демографічний (вік висококваліфікованих фахівців і зменшення їх кількості з різних причин), правовий.



Незадовільний стан ринкових відносин у взаєминах з замовниками геофізичних робіт, залежність від землекористувачів у зв'язку з недосконалістю діючого законодавства також приводять до відповідних ризиків та обмежень. Оперативне коректування положень законодавчих актів, їх приведення до сучасних умов сприяє розвитку галузі в цілому і ДГП «Укргеофізика» зокрема.

При відсутності державного замовлення, недостатньому фінансуванню зі сторони позабюджетних замовників, та стрімко зростаючими цінами на паливно-мастильні матеріали, інші витратні матеріали, обладнання та запчастини ДГП «Укргеофізика» все ще вдається постійно підвищувати ефективність робіт та досягати результатів на рівні світових стандартів, враховуючи складність геологічних завдань та вимоги замовників робіт.



Конкурентна ситуація

ДГП «Укргеофізика» займається пошуками та розвідкою корисних копалин і пропонує низку послуг на внутрішньому ринку, де існують суб'єкти господарювання, що здійснюють схожу діяльність. Серед основних конкурентів на внутрішньому ринку по певних видах діяльності є ТОВ «Вікоїл», ТОВ «ГЕОРОЗВІДКА», ТОВ «Ентерпрайз ЛТД» та ін. Конкурентними перевагами ДГП «Укргеофізика» є унікальний досвід та відносно низькі розцінки на послуги.





Фактори зовнішнього середовища за методом PESTEL-аналізу

P Political	E Economic
S Social	T Technological
E Environmental	L Legal

Політичні. Військова агресія РФ, що зумовила введення воєнного стану, негативно вплинула на стан ДГП «Укргеофізика». Так, спостерігається скорочення замовлень з боку видобувних компаній та припинено у повному обсязі виділення бюджетних асигнувань на виконання робіт за Загальнодержавною програмою розвитку мінерально-сировинної бази України на період до 2030 року, що суттєво погіршує основні показники діяльності ДГП «Укргеофізика». Також значний вплив мають часті зміни в законодавстві в сфері надрокористування. Останнє ускладнює планування інвестиційних програм щодо геологорозвідувальних проектів видобувними компаніями, а відтак негативно впливає на процес формування портфелю замовлень ДГП «Укргеофізика».

Економічні. Економічна нестабільність, зниження попиту на послуги геологічних підприємств мають негативний вплив на діяльність ДГП «Укргеофізика». Частина робіт не виконується через скорочення бюджетних видатків на реалізацію Загальнодержавної програми розвитку мінерально-сировинної бази України на період до 2030 року. Внаслідок проведення бойових дій на території північно-східного та частини південного регіонів України суттєво скорочуються обсяги замовлень на виконання робіт за недержавні кошти.



Соціально-демографічні. Відкрита збройна агресія РФ спровокувала виїзд частини працівників за кордон. Частина співробітників була мобілізована до ЗСУ. Кадровий потенціал ДГП «Укргеофізика» зменшується.

Технологічні. Спостерігається значний рівень зносу наявних основних виробничих фондів підприємства. ДГП «Укргеофізика» має обладнання для проведення 2D сейсмічних досліджень, що стають все менш затребуваними серед споживачів, порівняно з 3D сейсмічними дослідженнями. Оновлення основних фондів потребує великих обсягів фінансування, яких в ДГП «Укргеофізика» зараз немає. Разом з тим, ремонт наявного обладнання потребує великих витрат, що в свою чергу збільшує вартість робіт. Це негативно впливає на конкурентоздатність ДГП «Укргеофізика» на ринку сервісних геофізичних послуг.

Екологічні. Фактор не має значного впливу на діяльність ДГП «Укргеофізика».

Правові. Нестабільність податкового законодавства та законодавства в сфері надрокористування впливає на обсяги інвестицій в пошуки, розвідку та видобуток корисних копалин. В свою чергу це негативно впливає на обсяги замовлень сервісних геофізичних послуг видобувними компаніями.

PESTEL ANALYSIS





2.3. SWOT-АНАЛІЗ



За результатами аналізу внутрішнього і зовнішнього середовища можна скласти загальний підсумок аналізу чинників, які впливають на результати діяльності суб'єкта господарювання та його подальший розвиток.

Таким чином, можна визначити основні чинники, пов'язані з ризиками проведення фінансово-господарської діяльності ДГП «Укргеофізика» при проведенні геологорозвідувальних робіт, які не дають можливості стабільного розвитку як геофізичних робіт, так і нарощуванню ресурсної бази нафти і газу, тобто перешкоджають створенню умов для короткострокового нарощування власного видобутку, а саме:

- скорочення обсягів державного замовлення без врахування критичної відсутності відновлення ресурсної бази нафти і газу України;
- недосконала законодавча податкова база для підприємств паливно-енергетичного комплексу, що призводить до скорочення обсягів геологорозвідувальних робіт, у тому числі геофізичних, особливо для організацій недержавної форми власності;
- незадовільний інвестиційний клімат, що призводить до практичного виходу з паливно-енергетичного ринку України великих компаній світового рівня – потенціальних замовників геофізичних робіт, які спроможні фінансувати ці роботи на всіх етапах та стадіях;



- відсутність можливості українських державних та недержавних компаній інвестувати у геологорозвідувальні роботи у регіонах, які недостатньо вивчені у нафтогазовому відношенні або зовсім не вивчені;

- втрата нафтогазового ринку окупованої території Кримського півострову, значної частини шельфу Чорного та Азовського морів, тимчасово неконтрольованої території Донецької та Луганської областей;

- незадовільне технічне забезпечення геофізичних робіт сучасним обладнанням, що послаблює конкурентоспроможність ДГП «Укргеофізика» на ринку геофізичних послуг;

- втрата значної частини висококваліфікованих фахівців польової геофізики.

Серед геологічних ризиків та обмежень, які ускладнюють виконання геолого-геофізичних робіт, а отже і проведення фінансово-господарчої діяльності можна відмітити:

- погіршення продуктивності мінерально-сировинної бази вуглеводнів, внаслідок її поповнення запасами нових родовищ із складними гірничо-геологічними умовами, що потребує проведення геофізичних робіт з більш складною технологією, а відповідно веде до значного здорожчання робіт;

- відкриття в останні роки дрібних та дуже дрібних родовищ, великі глибини знаходження перспективних нафтогазових об'єктів, що також веде до застосування для їх виявлення та розвідки більш складної та, відповідно, більш дорожчої апаратури, обладнання та матеріалів, тобто збільшення собівартості робіт при умовах обмеженого фінансування на їх проведення зі сторони замовників.



SWOT-аналіз

ДГП «Укргеофізика» станом на 01.01.2024 р.

<u>Сильні сторони</u>	<u>Можливості</u>
<ol style="list-style-type: none">1. Наявність висококваліфікованих кадрів з великим досвідом роботи.2. Наявність матеріально-технічних ресурсів для виконання широкого спектру робіт.3. Наявність широкого спектру виробничих фондів.4. Наявність банку даних геофізичної інформації (первинної, вторинної).5. Розвинена інфраструктура виробничих підрозділів.	<ol style="list-style-type: none">1. Безпосереднє виконання замовлень без посередників та дистриб'юторських націнок.2. Позитивна репутація ДГП «Укргеофізика» на ринку послуг.3. Здатність проводити геологорозвідувальні роботи на різні види корисних копалин.
<u>Слабкі сторони</u>	<u>Загрози</u>
<ol style="list-style-type: none">1. Фізичне і моральне старіння виробничих Фондів.2. Необхідність оновлення обладнання та програмного забезпечення.3. Відсутність фінансових можливостей фінансування розвитку.4. Зростання витрат на виробництво.5. Неконкурентна заробітна плата.	<ol style="list-style-type: none">1. Поява нових конкурентів – приватних структур, що мають можливість до зниження ціни геофізичних послуг на ринку України.2. Обмеженість ринку геофізичних послуг.3. Погіршення фінансово-економічного стану через скорочення замовлень на геофізичні послуги.4. Погіршення забезпечення кваліфікованими кадрами, відтік кваліфікованих кадрів через низький рівень заробітної плати та мобілізацію під час воєнного стану.5. Складність, в окремих випадках, процедур тендерних закупівель геофізичних робіт та послуг.6. Непрогнозований обсяг державного замовлення.



Сценарії розвитку

Песимістичний сценарій. У випадку, якщо вплив негативних факторів сягне критичного рівня, має реалізовуватися стратегія суттєвого скорочення витрат та ресурсів, які не використовуються. Мають бути проведені відповідні антикризові заходи. Має бути збережений кадровий потенціал та створені умови для переходу до реалізації сценарію відтворення відносної стабільності.

Сценарій відносної стабільності. Коли вплив негативних факторів не буде мати критичного рівня, але проблема обмеженості ресурсів буде стояти гостро, реалізовується сценарій відносної стабільності. При такому сценарії використовуються потенційні можливості та приділяється достатньо уваги перспективним напрямкам діяльності.

Оптимістичний сценарій. За умов досягнення ДГП «Укргеофізика» стабільного рівня у функціонуванні виробничих підрозділів та суттєвого збільшення попиту на геофізичні послуги на ринку має реалізовуватися стратегія інтенсивного розвитку із повноцінним виконанням завдань за напрямками діяльності. Це дозволить досягнути визначені стратегічні цілі діяльності ДГП «Укргеофізика».



3. МІСІЯ ДГП «УКРГЕОФІЗИКА»



Основна **місія** ДГП «Укргеофізика» полягає в забезпеченні розвитку мінерально-сировинної бази шляхом надання замовникам якісних продуктів та послуг для зміцнення потенціалу України як на її шляху до Перемоги, так і під час повоєнного відновлення.

Сфера діяльності ДГП «Укргеофізика» співпадає з державними інтересами забезпечення енергонезалежності України. Наявність енергоресурсів дозволяє повноцінно проводити діяльність багатьом секторам економіки держави.



Візія

ДГП «Укргеофізика» - акціонерне товариство яке є лідером розвитку екосистеми геофізичних послуг, провідним виконавцем Загальнодержавної програми розвитку мінерально-сировинної бази щодо нарощування ресурсної бази нафти і газу та інших корисних копалин, інтегроване до європейської професійної геологічної спільноти, має довіру українських та міжнародних партнерів.



Основними цінностями ДГП «Укргеофізика» є:

1. Патріотизм. Ми діємо в інтересах громадян та держави.
2. Чесність і порядність. Ми чесні та порядні, завжди дотримуємося стандартів ділової етики.
3. Професійність. Ми ефективні, прагнемо до досконалості, створюємо сприятливе середовище для інновацій, розвитку та поширення нових ідей.
4. Наполегливість. Ми рішучі та послідовні в досягненні встановлених цілей, ми змінюємося самі та змінюємо ринок геофізичних послуг України.
5. Партнерство. Ми підтримуємо діалог та партнерські відносини, поважаємо різноманітність ідей та позицій, маємо спільне бачення та довіру, працюємо разом на реалізацію Місії ДГП «Укргеофізика».
6. Відповідальність. Ми завжди усвідомлюємо свою відповідальність за життя і здоров'я працівників і населення, техніку безпеки, захист й збереження навколишнього середовища на місцях виконання робіт.





Обґрунтування перетворення ДГП «Укргеофізика» в акціонерне товариство

Корпоративний сектор економіки фінансується, насамперед, за рахунок внутрішніх джерел, а також за рахунок емісії цінних паперів, кредитів тощо. Таким чином, корпоратизація сприяє наближенню умов для державних і приватних суб'єктів підприємництва, прискоренню реформування системи управління на основі зменшення адміністративних функцій державних органів управління і залучення приватних інвестицій. Як показує світовий досвід, корпоратизація має багато переваг. Вона сприяє:

- забезпеченню капіталізації;
- зростанню інвестиційної привабливості;
- здійсненню фінансово-економічного оздоровлення підприємств;
- підвищенню культури виробництва;
- підвищенню конкурентоспроможності суб'єкта господарської діяльності;
- забезпеченню міжнародного визнання рівня управління підприємством.

Тому, корпоратизацію з позиції захисту інтересів держави слід визнати позитивною і в багатьох випадках визначальною.

Все зазначене вище знайшло своє відображення у Стратегії підвищення ефективності діяльності суб'єктів господарювання державного сектору економіки, схваленою розпорядженням Кабінету Міністрів України від 27 травня 2015 р. № 662-р (далі – Стратегія). Зокрема в Стратегії зазначається, що, як свідчить міжнародний досвід та результати досліджень, основною причиною низької ефективності діяльності суб'єктів господарювання є недостатньо розвинута система корпоративного управління, що призводить до:

- викривленості інформації, що пов'язана з низьким рівнем прозорості діяльності суб'єктів господарювання;
- відсутності таких структур корпоративного управління, як наглядові ради та незалежні директори, які повинні здійснювати ефективний нагляд за діяльністю суб'єктів господарювання;
- суперечливості цілей, встановлених для суб'єктів господарювання та відсутності чіткого розмежування комерційних та некомерційних функцій суб'єктів господарювання.

Стратегія передбачає, що удосконалення корпоративного управління суб'єктами господарювання є ключовим компонентом реформи. Очікується, що застосування моделі корпоративного управління суб'єктами господарювання дасть змогу не лише збільшити обсяг надходжень до державного бюджету, але сприятиме підвищенню якості послуг, що надаються замовникам. Крім того, удосконалення корпоративного управління суб'єктами господарювання позитивно вплине на національну економіку та бізнес середовище і сприятиме підвищенню інвестиційної привабливості України для міжнародних інвесторів.

З урахуванням зазначених переваг корпоративного управління ДГП «Укргеофізика» ініціює перетворення в сучасне акціонерне товариство відповідно до законодавства та Керівних принципів Організації економічного співробітництва та розвитку щодо корпоративного врядування на підприємствах державної форми власності.

Очікується, що перетворення ДГП «Укргеофізика» в акціонерне товариство призведе до:

- вдосконалення структури та інвестиційного потенціалу ДГП «Укргеофізика», в тому числі завдяки встановленню прозорих процедур оцінки та визначення пріоритетів у здійсненні капіталовкладень на основі фінансово-економічних критеріїв;
- отримання більш високого рівня автономності при управлінні активами ДГП «Укргеофізика»;
- підвищення рівня прогнозованості та стабільності при формуванні фінансової та дивідентної політики компанії.



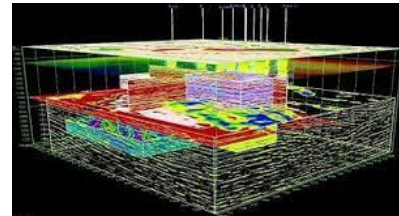
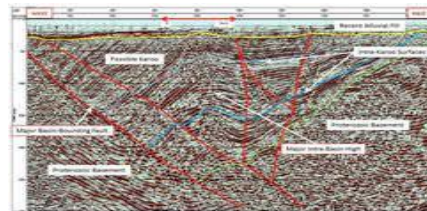
Стратегічні напрями, цілі, завдання та ключові індикатори ДГП «Укргеофізика» визначені з урахуванням результатів проведеного аналізу поточного стану діяльності ДГП «Укргеофізика» і динаміки основних показників наявності та використання економічного потенціалу наведені нижче.

4.1. СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМИ

Стратегічними напрямками діяльності ДГП «Укргеофізика», виходячи з його місії є:

Стратегічний напрям 1. Забезпечення потреб держави і приватного сектору у геофізичному виробництві щодо нарощування ресурсної бази нафти і газу та інших корисних копалин.

Стратегічний напрям 2. Підвищення ефективності діяльності ДГП «Укргеофізика».





4.2. СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ



Для забезпечення реалізації **Стратегічного напрямку 1**: *Стратегічна ціль 1* – проведення геологорозвідувальних робіт для нарощування ресурсної бази нафти і газу та інших корисних копалин.

Для забезпечення реалізації **Стратегічного напрямку 2**: *Стратегічна ціль 2* - Вдосконалення процесів, інфраструктури, системи управління та розвитку персоналу ДГП «Укргеофізика».

Для забезпечення реалізації **Стратегічного напрямку 2**: *Стратегічна ціль 3* – Перетворення ДГП «Укргеофізика» в акціонерне товариство.



4.3. ЗАВДАННЯ



Для досягнення *Стратегічної цілі № 1:*

- проведення маркетингових досліджень видобувного сектору. Розширення комплексу геофізичних робіт.
- виконання геофізичних досліджень на нафтогазоперспективних площах і ліцензійних ділянках замовників різної форми власності.
- забезпечення потреб держави і приватного сектору у геофізичному виробництві щодо нарощування ресурсної бази нафти і газу та інших корисних копалин.

Для досягнення *Стратегічної цілі № 2:*

- формування збалансованої структури активів підприємства;
- технічне переоснащення геофізичного обладнання ДГП «Укргеофізика»;
- придбання ліцензій програмно-методичних комплексів для обробки та інтерпретації геолого-геофізичних даних;
- покращення умов праці, підвищення рівня задоволеності персоналу.

Для досягнення *Стратегічної цілі № 3:*

- розроблення нових установчих документів та системи управління;
- оцінка всіх активів ДГП «Укргеофізика»;
- визначення складу органу управління (наглядова рада) ДГП «Укргеофізика».



4.4. КЛЮЧОВІ ІНДИКАТОРИ (КІЛЬКІСНА ОЦІНКА)



Ключовим індикатором виконання завдання для досягнення *Стратегічної цілі 1* є:

- приріст щорічного обсягу робіт не менше 10% (ключовий індикатор вимірюється у відсотковому відношенні). Таким чином до 2028 року наростивши їх майже вдвічі.
- щорічна підготовка нафтогазоперспективних об'єктів. Підготовлено під буріння 5 нафтогазоперспективних об'єктів (ключовий індикатор вимірюється у чисельності одиниць сукупності).

Ключовими індикаторами виконання завдання для досягнення *Стратегічної цілі 2* є:

- забезпечення сучасними засобами проведення геофізичних досліджень свердловин (прилади для виконання імпульсного нейтрон-нейтронного каротажу ІННК). Очікується наявність та використання в роботі зазначеного обладнання зі ступенем зношеності не більше 50% в 2028 році.
- планується придбання 5 ліцензій програмно-методичних комплексів для обробки та інтерпретації геолого-геофізичних даних та їх використання у підрозділах ДГП «Укргеофізика».
- підвищення кваліфікації персоналу на курсах, семінарах, шляхом стажувань, дистанційного навчання. Підвищення рівня середньої заробітної плати. Підготовка нових фахівців. Поліпшення умов праці в адміністративних та виробничих приміщеннях. Результат: інфраструктура ДГП «Укргеофізика» та кваліфікація персоналу на сучасному світовому рівні. Очікується ріст середнього рівня заробітної плати на 30 відсотків. Частка спеціалістів віком до 35 років зростає на 25%.

Ключовим індикатором виконання завдання для досягнення *Стратегічної цілі 3* є перетворення ДГП «Укргеофізика» в сучасне акціонерне товариство в 2024 році, згідно затвердженого графіку.



5. РЕСУРСИ



Для забезпечення передбачених Стратегічним планом завдань ДГП «Укргеофізика» буде використовувати фінансові, кадрові і технічні ресурси.

На сьогодні основні види геофізичних досліджень ДГП «Укргеофізика» проводить на нафту і газ. Надаються послуги з проведення польових сейсмічних досліджень на ліцензійних ділянках власників спеціальних дозволів на користування надрами, переробка та переінтерпретація геофізичних матеріалів минулих років, а також виконуються геофізичні дослідження і прострільно-вибухові роботи у нафтогазових свердловинах.

ДГП «Укргеофізика» має висококваліфіковані кадри (220 фахівців геологічного напрямку – геофізики, геологи, інженери всіх спеціальностей), технічні засоби, програмно-технічне забезпечення для обробки та інтерпретації геофізичних матеріалів.

За призначенням у ДГП «Укргеофізика» працює 5 сейсмостанцій, 8 сейсмовібраторів, 16 каротажних станцій, 12 каротажних підйомників та більше 100 одиниць додаткової техніки, що забезпечує вчасне і якісне виконання договірних зобов'язань.



Факторами суттєвого збільшення **фінансового ресурсу** є:

- розширення договірної бази щодо проведення геофізичних досліджень на замовлення надкористувачів;
- відновлення фінансування державної програми «Розвиток мінерально-сировинної бази».

Факторами покращення **матеріальних ресурсів** є:

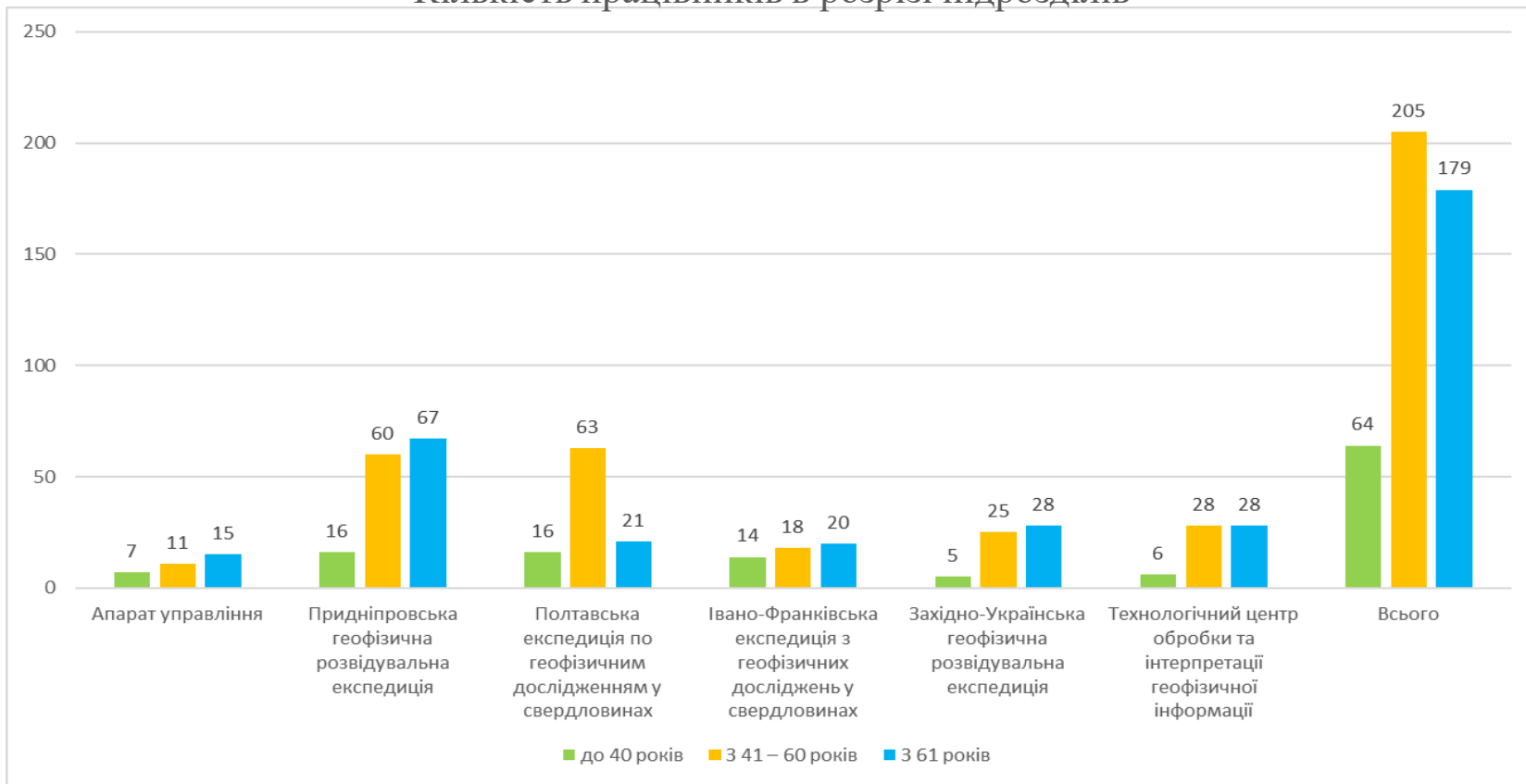
- плановий ремонт матеріально-технічної бази;
- придбання нового виробничого обладнання для виконання розширеного переліку робіт та послуг.

Збереження та розвиток **кадрових ресурсів** є одним із найважливіших передумов досягнення ДГП «Укргеофізика» стратегічних цілей. Необхідним є повне виконання загальних принципів створення та розвитку кадрового потенціалу.

В процесі успішного виконання ДГП «Укргеофізика» поставлених завдань мають бути створені додаткові робочі місця як для висококваліфікованих інженерно-технічних працівників, так і для працівників робітничого складу.



Кількість працівників в розрізі підрозділів





6. ПОТЕНЦІЙНІ РИЗИКИ ТА УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ



Серед існуючих, або таких, що можуть виникнути в майбутньому, умов, процесів або явищ, які можуть перешкоджати розвитку ДГП «Укргеофізика» та досягненню стратегічних цілей його діяльності, розглядаються наступні.

Політичні ризики:

- ймовірні зміни в законодавстві (наприклад: збільшення рентних платежів, зміна порядку отримання спеціальних дозволів на користування надрами, екологічні вимоги, ін.) можуть впливати на платоспроможність замовників робіт. ДГП «Укргеофізика» повинно бути готовим до можливих змін в законодавстві і прогнозувати їх можливі наслідки для своєї діяльності;

- можливість зміни власника спеціального дозволу на користування надрами або зміна підходів до добування корисних копалин може вплинути на виконання зобов'язань замовників робіт по кожному окремому договору. Представники ДГП «Укргеофізика» повинні постійно комунікувати з замовниками аби бути готовими до таких змін і прогнозувати їх можливі наслідки для діяльності ДГП «Укргеофізика».

Технічні ризики:

- застаріле обладнання або обладнання в незадовільному технічному стані може призвести до зниження якості послуг або до підвищення витрат на проведення робіт;

- застарілі технології можуть зменшувати ефективність робіт ДГП «Укргеофізика».

Необхідними є вчасне переозброєння та ремонт матеріально-технічної бази.





Економічні ризики:

- зменшення замовлень на проведення геологорозвідувальних робіт через відсутність достатнього фінансового забезпечення у надрокористувачів;
- відсутність фінансових ресурсів може стати перешкодою для досягнення стратегічних цілей;
- зменшення кадрового потенціалу у випадку достатньо тривалого часу нестабільного функціонування.

Для мінімізації негативного впливу цих ризиків та відповідних наслідків або їх недопущення ДП «Укргеофізика» має активно працювати над збільшенням договірної бази та диверсифікацією портфелю замовлень щодо геологорозвідувальних робіт на різні види корисних копалин.

Конкурентні ризики:

- існування сильних конкурентів може перешкоджати досягненню цілей, таких як збільшення обсягів робіт;
- можливість недоброчесної конкуренції та грубого порушення вимог законодавства конкуруючими суб'єктами на ринку геофізичних послуг.

Для мінімізації негативного впливу цих ризиків та відповідних наслідків або їх недопущення ДП «Укргеофізика» має продовжувати працювати над розвитком своїх конкурентних переваг. Важливим також є розвиток комунікацій з стейкхолдерами.

На сьогодні одним із основних ризиків, який впливає на реалізацію цілей та задач стратегічного плану є довготривалий воєнний стан в Україні. Цей ризик є ключовим у фінансовому напрямку діяльності ДП «Укргеофізика» і в отриманні чистого доходу від реалізації договорів на надання геофізичних послуг. При продовженні такого стану в подальші роки знизиться інвестиційна та інноваційна діяльність. ДП «Укргеофізика» в подальшому має вживати заходи щодо покращення економічного стану шляхом альтернативних ініціатив.





7. КЛЮЧОВІ ПОКАЗНИКИ РЕЗУЛЬТАТІВ ДІЯЛЬНОСТІ



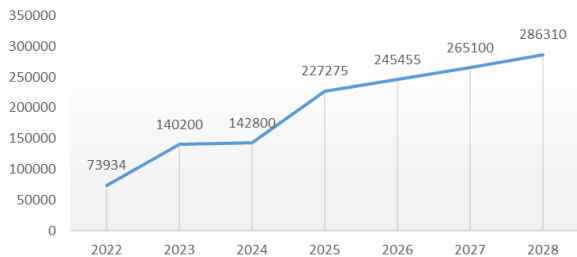
№	Напрямок діяльності	Найменування показника	Одиниця виміру	Факт 2022 року	Прогноз 2023 року	2024	2025	2026	2027	2028
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Фінансова діяльність	1.1. Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	тис. грн.	73934,00	140200,00	142800,00	227275,00	245455,00	265100,00	286310,00
		1.2. Валовий прибуток	тис. грн.	22159,00	40490,00	41310,00	61375,00	66295,00	71600,00	77330,00
		1.3. Чистий фінансовий результат	тис. грн.	-15322,00	217,00	508,00	2065,00	2217,00	2395,00	2580,00
		1.4. Валова рентабельність	%	29,97	28,88	28,93	27,00	27,01	27,01	27,01
		1.5. Рентабельність діяльності	%	-20,72	0,15	0,36	0,91	0,90	0,90	0,90
2	Маркетингова діяльність	2.1. Обсяг реалізованої продукції на вітчизняному ринку	тис. грн.	88720,80	168240,00	171360,00	272730,00	294546,00	318120,00	343572,00
		2.2. Виручка від реалізації продукції на експорт	тис. грн.	-	-	-	-	-	-	-
3	Виробнича діяльність	3.1. Рівень використання виробничих потужностей	%	40	80	100	100	100	100	100
4	Інвестиційна та інноваційна діяльність	4.1. Капітальні інвестиції усього, у тому числі за джерелами фінансування	тис. грн.	776,00	2840,00	3290,00	5205,00	5620,00	6070,00	6560,00
		4.1.1. Кошти державного бюджету	тис. грн.	-	-	-	-	-	-	-
		4.1.2. Власні кошти ДТП «Укргеофізика»	тис. грн.	776,00	2840,00	3290,00	5205,00	5620,00	6070,00	6560,00
		4.1.3. Залучені кошти	тис. грн.	-	-	-	-	-	-	-
		4.2. Витрати на інновації	тис. грн.	-	-	-	-	-	-	-
		4.3. Обсяг реалізованої інноваційної продукції	тис. грн.	-	-	-	-	-	-	-



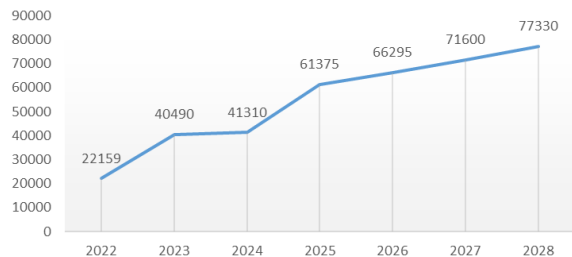
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
		4.4. Питома вага інноваційної продукції в загальному обсязі реалізованої продукції	%	-	-	-	-	-	-	-
5	Розвиток трудового потенціалу ДПІ «Укргеофізика»	5.1. Середньооблікова чисельність штатних працівників	осіб	554	500	630	630	650	660	660
		5.2. Середньомісячна заробітна плата працівників	грн.	3656	11750	11912	13100	14410	15851	17436
		5.3. Продуктивність праці одного працюючого промислово-виробничого персоналу	тис. грн./ особу/міс	13,35	28,04	22,67	36,08	37,76	40,17	43,38
		5.4. Питома вага працівників, які здійснюють науково-технічну діяльність	%	0,9	-	-	-	-	-	-
6	Стан використання активів	6.1. Активи усього, у тому числі:	тис. грн.	273508,00	279300,00	289300,00	330000,00	340000,00	350000,00	350000,00
		6.1.1. Оборотні активи	тис. грн.	53238,00	53600,00	53800,00	56000,00	58000,00	58000,00	58000,00
		6.1.2. Основні засоби (первісна вартість)	тис. грн.	325166,00	322800,00	326150,00	340000,00	350000,00	350000,00	350000,00
		6.2. Коефіцієнт зносу основних засобів	%	0,89	0,90	0,89	0,8	0,8	0,8	0,8
		6.3. Рентабельність активів	%	-5,60	0,08	0,18	0,7	0,7	0,7	0,7



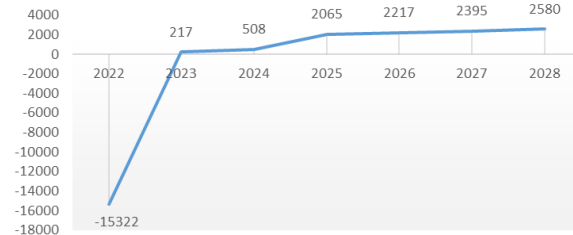
1.1. Чистий дохід від реалізації продукції
(товарів, робіт, послуг), тис. грн.



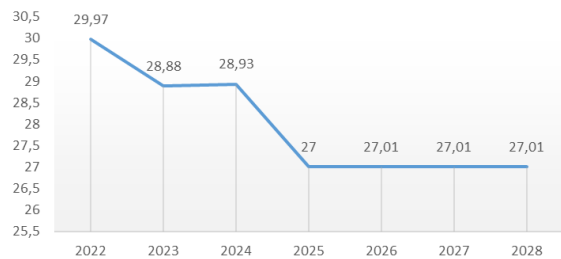
1.2. Валовий прибуток, тис. грн.



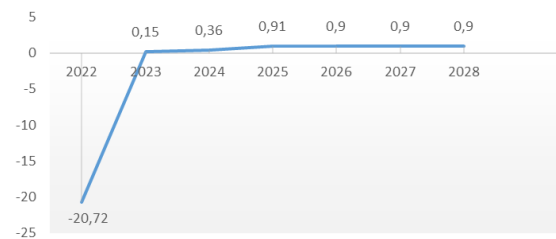
1.3. Чистий фінансовий результат, тис. грн.



1.4. Валова рентабельність, %



1.5. Рентабельність діяльності, %

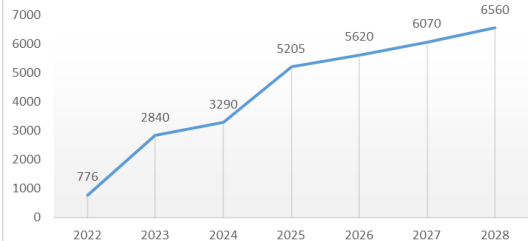




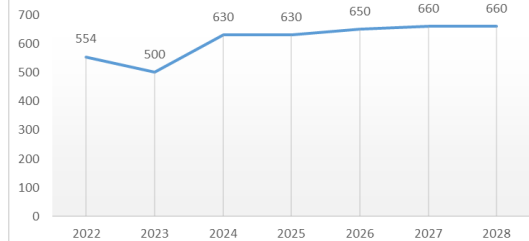
2.1. Обсяг реалізованої продукції на вітчизняному ринку, тис. грн.



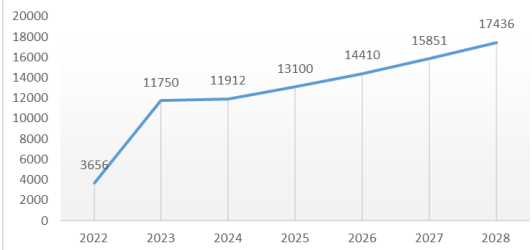
4.1. Капітальні інвестиції усього, у тому числі за джерелами фінансування, тис. грн.



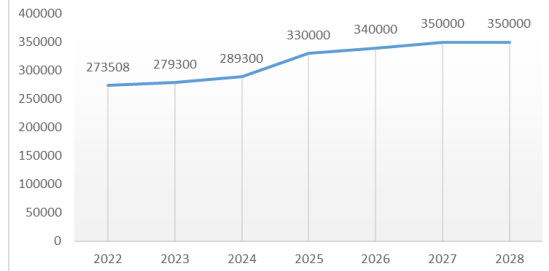
5.1. Середньооблікова чисельність штатних працівників, осіб



5.2. Середньомісячна заробітна плата працівників, грн.



6.1. Активи усього, тис. грн.





8. ВИСНОВКИ



Стратегічне планування є важливою передумовою ефективного управління будь-якою організацією. Стратегічний план має забезпечувати гнучкість та адаптивність в різних умовах з огляду на поточний стан та майбутні виклики. Під час реалізації Стратегічного плану має проводитися моніторинг його виконання, для виявлення можливих ускладнень та, за необхідності, коригування стратегії відповідно до поточної ситуації.

Представлений Стратегічний план включає різні цілі та завдання, які ДГП «Укргеофізика» повинно досягти у відповідний період, враховуючи при цьому сучасні умови та перспективи розвитку галузі, а також можливі загрози та виклики.

ДГП «Укргеофізика» планує виконання геофізичних досліджень з метою виконання державного замовлення, за контрактами з НАК «Нафтогаз України» та її компаній АТ «Укргазвидобування», ПАТ «Укрнафта», АТ «Укртрансгаз», а також за контрактами з іншими організаціями різних форм власності та підпорядкування, які мають спеціальні дозволи на користування надрами.

За результатами виконання геофізичних робіт, що плануються на середньострокову перспективу, планується збільшити щорічне зростання обсягів у грошовому виразі на 15-20 млн грн, довівши таким чином обсяги фінансування до 2028 року до 286,3 млн грн.

Для підвищення ефективності діяльності ДГП «Укргеофізика» планується перетворення ДГП «Укргеофізика» в акціонерне товариство.

Реалізація Стратегічного плану дозволить досягти цілей розвитку ДГП «Укргеофізика» до 2028 року.

Відповідно до визначеної місії, встановлених цілей та завдань, результати реалізації Стратегічного плану можна вважати значним внеском у справу забезпечення розвитку мінерально-сировинної бази, зміцнення енергетичної та економічної безпеки України.

**В.о. генерального директора
ДГП «Укргеофізика»**

Дмитро ПАРОБОК